

الرقم :
التاريخ : ١٤٤٤/٣/٩ هـ
المرفقات :
الموضوع :

رؤية VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بأوثال
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
برقم (٤٢٥٧) وتاريخ (١٤٤٣/٠٩/١٩ هـ)

"سياسة إدارة المخاطر" بجمعية التنمية الأهلية بأوثال

تم اعتماده في محضر اجتماع الجمعية العمومية العادية رقم ١ بتاريخ ١٤٤٤/٣/٩ هـ



مصرف الراجحي
Al Rajhi Bank



SA2980000288608010024514



authalcom



<https://outhal.org/>



authalcom1414@gmail.com

الرقم :
التاريخ :
المرفقات :
الموضوع :

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بأوثال
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
برقم (٤٢٥٧) وتاريخ (١٤٤٣/٠٩/١٩هـ)

مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولا : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

• توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
• تفسير السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.

• تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
• تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراءات الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.
يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.
تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة .

ثالثا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل .
تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

• الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.

• خطط الجمعية وميزانياتها.

• سجلات المخاطر العالية.



مصرف الراجحي
Al Rajhi Bank



authalcom



https://outhal.org/



authalcom1414@gmail.com

SA2980000288608010024514

رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير العام للجمعية – نائب المدير العام – مستشار الجمعية – مساعد المدير العام للتشغيل والمتابعة – مساعد المدير وتتولى اللجنة العام لخدمات المستفيدين – مساعد المدير العام لعلاقات الداعمين)، المهام التالية :

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.

- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.

- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.

- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.

- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة .

خامساً : دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.

- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.

- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية. مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية:

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدر المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية .وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه :

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها .

- عدم استقرار الموظفين .

- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية

- مشكلة توريث الفقر داخل الاسر .

- المستوى الفكري للمستفيدين .

- عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين

- في كل قسم .



الرقم :
التاريخ :
المرفقات :
الموضوع :

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بأوثل
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
برقم (٤٢٥٧) وتاريخ (١٤٤٣/٠٩/١٩هـ)

- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد .
 - آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية
 - رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
 - تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
 - التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها .
 - عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها .
 - رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر .
- المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى إدارة الموارد البشرية نشر الوعي بثقافة ومبادئ السلوك الوظيفي واخلاقيات الوظيفة وتزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.



مصرف الراجحي
Al Rajhi Bank



SA2980000288608010024514



authalcom
<https://outhal.org/>

authalcom1414@gmail.com

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:
الموضوع:

رؤية VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بأوثال
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
برقم (٤٢٥٧) وتاريخ (١٤٤٣/٠٩/١٩ هـ)

المراجع والاعتماد:

اعتمد مجلس إدارة الجمعية العمومية في الاجتماع رقم (١) في دورته (الأولى) هذه السياسة في
٩ / ٣ / ١٤٤٤ هـ ، وتحل هذه السياسة محل أي سياسات وضعت سابقا .
اعتماد أعضاء مجلس إدارة الجمعية العمومية

م	الاسم	الصفة	التوقيع	م	الاسم	الصفة	التوقيع
١	علي إبراهيم عبد الله الجربوع	الرئيس		١٤	علي عبد الله فريح الفريح	عضو	
٢	سلطان عبد الله إبراهيم المنصور	نائب الرئيس		١٥	محمد إبراهيم عبد الله الجربوع	عضو	
٣	علي رشيد عبد العزيز السعدون	المشرف المالي		١٦	محمد عثمان صالح السعدون	عضو	
٤	أسامة عبد الله حمد الخلف	عضو		١٧	رشيد عبد الله محمد الرشيد	عضو	
٥	محمد عبد العزيز علي الجربوع	عضو		١٨	إبراهيم عبد الله علي الفريح	عضو	
٦	عبد الملك عبد الله إبراهيم المنصور	عضو		١٩	عبد العزيز حمد عبد العزيز الجربوع	عضو	
٧	محمد عبد الله محمد الأحمد	عضو		٢٠	محمد أحمد محمد الأحمد	عضو	
٨	خالد محمد إبراهيم المنصور	عضو		٢١	عبد الله محمد عبد الله الأشقر	عضو	
٩	عبد الله فريح عبد الله الفريح	عضو		٢٢	سليمان عبد الله سليمان العضااض	عضو	
١٠	معاذ محمد عبد الله الفريح	عضو		٢٣	عبد الرحمن عبد الله إبراهيم الجربوع	عضو	
١١	ماجد صالح محمد السعدون	عضو		٢٤	عبد الله علي محمد الفريح	عضو	
١٢	إبراهيم عبد الله محمد الأحمد	عضو		٢٥	عبد الرحمن صالح محمد السعدون	عضو	
١٣	إبراهيم محمد إبراهيم الجربوع	عضو		٢٦	عبد الله رشيد عبد العزيز السعدون	عضو	

رئيس مجلس الإدارة
علي إبراهيم الجربوع



مصرف الراجحي
Al Rajhi Bank



authalcom

SA2980000288608010024514



https://outhal.org/



authalcom1414@gmail.com